



ATLAS DUNNAGE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PLANI

Kalite – Yeşil Dönüşüm – Döngüsel Ekonomi – İklim – Sürdürülebilirlik

ATLAS DUNNAGE A.Ş.

Kümbethatun OSB Mahallesi 6. Cadde No:2/1 05300 Merzifon/AMASYA

İçindekiler

Yönetici Özeti.....	13
Misyon – Vizyon – Değerler	14
Kaynaklar.....	15
Fiziksel Kaynaklar	15
İnsan Kaynakları.....	15
SWOT Analizi	16
Önceliklerimiz.....	0
İhtiyaç, Çözüm ve Yol Haritaları (Strateji).....	0
Sonuç, Hedefler, Politikalar ve Performans Göstergeleri	1

Yönetici Özeti

Değerli Paydaşlarımız,

Dünyamız hızla değişmekte ve bu değişim, işletmelerin toplum ve çevre üzerindeki etkilerini yeniden değerlendirmesini gerektirmektedir. Atlas Dunnage olarak, sadece kâr elde etmeyi değil, aynı zamanda sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunmayı da hedefliyoruz. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik planımızı devreye sokarak, çevresel, sosyal ve ekonomik sorumluluklarımızı en üst düzeye çıkarmaya kararlıyız.

Sürdürülebilirlik stratejimizin merkezinde, gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak vizyonu yatmaktadır. Bu yolculukta en büyük önceliğimiz, çevresel etkilerimizi minimize etmek ve daha yeşil bir ekonomi için yenilikçi çözümler geliştirmektir. Karbon ayak izimizi azaltmak, kaynak verimliliğimizi artırmak ve döngüsel ekonomiye geçiş yapmak için somut adımlar atıyoruz. Ayrıca, iş gücümüzden müşterilerimize kadar tüm paydaşlarımızı bu süreçte dahil ederek, sürdürülebilirlik hedeflerimizi ortak bir vizyonla gerçekleştirmeyi amaçlıyoruz.

Elbette ki, bu süreçte karşılaşacağımız zorlukların farkındayız. Ancak şeffaflık ilkemiz doğrultusunda, attığımız her adımı, karşılaştığımız her engeli ve elde ettiğimiz her başarıyı sizlerle paylaşacağız.

İnovasyon ve iş birliği, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda kilit rol oynayacaktır. Akademik dünyadan sivil toplum kuruluşlarına, tedarikçilerimizden müşterilerimize kadar geniş bir iş birliği ağı kurarak, sürdürülebilirlik hedeflerimize en etkin şekilde ulaşmayı hedefliyoruz. Bu iş birlikleri sayesinde, hem sektörümüze hem de topluma örnek teşkil edecek yenilikçi uygulamaları hayata geçireceğiz.

Bu sürdürülebilirlik yolculuğunda bizimle birlikte olduğunuz için hepimize teşekkür ederiz. Birlikte, daha yaşanabilir ve sürdürülebilir bir geleceği inşa edeceğimize olan inancımız tamdır.

Saygılarımızla.

Misyon – Vizyon – Değerler



Kaynaklar

Fiziksel Kaynaklar

Fiziksel Yapılar

ATLAS Dunnage, faaliyetlerini sürdürürken, fiziksel yapı olarak Merzifon Fabrika ve İstanbul Ofislerine sahiptir. Merzifon fabrikada, depo – raf sistemi, depo işletimi için gerekli ofis, makine ve ekipmanlara sahiptir. Ayrıca fabrika ofis işleri için gerekli alt yapı, çalışanlar için uygun alanlar sağlanmaktadır. Üretim yardımcı alanları (bakım – onarım, atölye, revir, giyinme odaları, giyinme dolapları, lavabo – tuvalet vb.) bulunmaktadır. Termal konfor şartları için ısıtma sistemleri mevcuttur. Server sistemi ile veri alt yapı sistemi bulunmaktadır.

Makine – Ekipmanlar

ATLAS Dunnage, faaliyetlerini sürdürebilmek için gerekli makine ve ekipmana sahiptir. İplik makinesi, Dokuma makinesi, Lamine makinesi, Film üretim makinesi, Rejenere granül makinesi, Baskı makinesi, Kumaş/PE Film kesim makinesi, Valf delgi ve kaynak makinesi, PE Film kaynak makinesi, dikiş makinesi, test kafesi, çember makinesi, caraskal, transpalet, forklift gibi donanımlara sahiptir. Ayrıca, çalışanlar için su sebili, çay kazanları gibi ekipmanları temin etmektedir. Makine – ekipmana ilişkin bilgiler, liste halinde kayıt altında tutulmaktadır.

İnsan Kaynakları

İşin sürdürülmesi için gerekli insan kaynakları planlaması, iş gücü analizi ve ihtiyaçların belirlenmesi çalışmaları yapılarak ilgili pozisyonlar için insan kaynağı oluşturulmaktadır. İş alınan insan kaynağı, işe ve şirkete adaptasyonu çerçevesinde eğitimleri tamamlanarak işe başlatılmaktadır. İşin sürdürülmesi sırasında da gerekli eğitimler, ilgili bölüm yetkilileri tarafından sağlanarak, çalışanın sürekli gelişimi sağlanır.

SWOT Analizi

İÇ HUSUSLAR	DIŞ HUSUSLAR
<ul style="list-style-type: none">• <u>Başarı ve Yönetim</u> Performans Takip Sistemi (KPI) EYS süreçlerinin performansı Değişim Yönetimi Sürdürülebilirlik Enerji Yönetimi Sürekli İyileştirme	<ul style="list-style-type: none">• <u>Ekonomik</u> Enflasyon Devalüasyon Krizler
<ul style="list-style-type: none">• <u>Ortam Şartları</u> Süreçler – Prosesler Sosyal Ortam Psikolojik Ortam Güvenli Çalışma Alanı Altyapı Çalışma Ortamı Yönetimi Kurumsal Hafıza İklim (Termal Konfor)	<ul style="list-style-type: none">• <u>Sosyal Durumlar</u> Yerel İşsizlik Güvenlik Algısı Eksik Endüstriyel Kültür Eğitim Seviyesi İklim Değişikliği Tatil Günleri (Resmî, Özel, Dini, Ulusal) Çalışma Günleri Çalışma Saatleri
<ul style="list-style-type: none">• <u>İnsan</u> Yetkinlik Bilgi (Sektörel – Deneyim) Farkındalık (Risk, Kalite, Verimlilik) Örgütsel Davranış Kültür İletişim	<ul style="list-style-type: none">• <u>Siyasi</u> İstikrar Kamu Düzeni Yerel Altyapı Yerel Yönetimler Uluslararası Anlaşmalar Uluslararası Ticaret Siyasi Kriz – Savaş
<ul style="list-style-type: none">• <u>Operasyon</u> Ürün ve hizmet sunum yetkinlikleri Yetenekler EYS Performansları (Kalite, Çevre, İSG) Müşteri Memnuniyeti Acil Durum Yönetimi	<ul style="list-style-type: none">• <u>Teknik</u> Mevcut teknoloji Yenilenebilir enerji Yeni teknoloji – buluş Malzeme Ekipman Bakım Teknik bilginin muhafazası Ürün tescilleri Mesleki etik kurallar

ATLAS Dunnage SEÇ El Kitabı Bölüm 5 EK D. SWOT (GZFT) Analiz Formu

GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER
<ul style="list-style-type: none">✓ Yetkin personel✓ Çalışan fikirlerine verilen önem✓ Değişime açık üst yönetim✓ Teknolojik gelişmelere açık olmak✓ Esnek üretim kabiliyeti (Ürün yelpazesinin geniş olması (lashing, kanca, dunnage vb.)	<ul style="list-style-type: none">○ Teknik Eleman Yetersizliği○ Dijitalleşme○ Sosyal imkanlar○ Paydaşlarla etkin iletişim○ Bilişim altyapısı
FIRSATLAR	TEHDİTLER
<ul style="list-style-type: none">❖ Uluslararası standartlarda raporlama ile yurtdışında tercih edilirliliğin artması❖ Sürdürülebilirlik derecelendirilmesinde rakiplerin önüne geçmek❖ Geri dönüştürülebilir malzeme kullanımı ile daha çevreci ürünler üretmek	<ul style="list-style-type: none">▪ Doğal afetler (Deprem)▪ İklim değişikliğinin olumsuz etkileri▪ Karbonsuz teknoloji için artan market baskısı▪ Hammadde temini konusunda oluşabilecek riskler▪ Kurumsal itibara yönelik saldırılar

İç Tarafların (Paydaşların) Beklentileri:

- Kişisel Gelişimin desteklenmesi
- Çalışanların yaptıkları işe yakın ilgi gösterilmesi
- Fark yaratmak
- Kurum bilinirliği
- Adil yönetim ve yöneticiler
- Karar alınırken birim yöneticilerinin çalışanların fikir ve önerilerini dikkate alması
- Diğer birim çalışanları ile birlikte çalışılması, fikir birliği
- Çalışanların sosyal haklardan yararlanması
- Sosyal hakların uygulanmasında adil olunması (izin, hastalık izni, vb.)
- Çalışan maaş ve özlük haklarının geliştirilmesi
- İş güvenliği ve iş yeri güvenilirliği
- Çalışan temsilcisi

Dış Tarafların (Paydaşların) Beklentileri:

- Güvenilir ürün
- İş ve işlemlerde hız
- Şikayetlere uygun geri dönüş
- Yetkililere ulaşılabilirlik
- Şikayetlerin çözümü
- Çözüm odaklı yaklaşım
- Yenilikçi fikirlere açıklık
- Dinamik yapı
- Şeffaf ve hesap verebilirlik
- Toplumsal yaşama katkı, sosyal sorumluluk
- Tarafların görüş bildirebilecekleri ortamların oluşturulması
- Başarılı iletişim
- Değişen koşullara adaptasyon
- İş birliği, Dayanışma
- Bilgi ve deneyim paylaşımı
- Yasal mevzuatlara uyum
- Sürdürülebilirlik

Önceliklerimiz

1

ÇEVRESEL: ENERJİ VERİMLİLİĞİ ÇALIŞMALARI YAPILMASI

2

ÇEVRESEL: ATIK YÖNETİMİ & BERTARAF YÖNTEMLERİ ÇALIŞMALARI

3

SOSYAL: İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİNİN ARTIRILMASI

4

SOSYAL: MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

5

EKONOMİK: İNOVASYON VE DİJİTALLEŞME UYGULAMALARININ DESTEKLENMESİ

İhtiyaç, Çözüm ve Yol Haritaları (Strateji)

ATLAS Dunnage olarak, misyon, vizyon ve değerler ışığında küresel gelişmelerle ele alınan durumlara göre belirlenen öncelikler ve iş modelimize göre ihtiyaçlar değerlendirilerek, çözüm ve yol haritaları belirlenmiştir.

İhtiyaç	Çözüm	Yol Haritası
Çevresel Sürdürülebilirlik: Enerji Verimliliği Çalışmaları Yapılması	İkinci binaya GES Projesi	GES yatırımları yapılması, finans sağlanması
Çevresel Sürdürülebilirlik: Enerji Verimliliği Çalışmaları Yapılması	Motor verimliliklerinin artırılması	Motor değişimleri, yeni nesil motorlarla değişimi, finansman
Çevresel Sürdürülebilirlik: Atık Yönetimi & Bertaraf Yöntemleri Çalışmaları	PP ve PE rejenere kullanım oranlarının artırılması	İplik reçetelerine ar-ge çalışması yapılarak kaliteden ödün vermeden rejenere oranlarının artırılması
Sosyal Sürdürülebilirlik: İş Sağlığı ve Güvenliğinin Artırılması	Çevre ve İSG yönetim sistemlerinin entegrasyonu	Mevcut kalite yönetim sistemine entegrasyonu (EYS) ve sertifikasyonunu tamamlanması
Sosyal Sürdürülebilirlik: Müşteri Memnuniyeti	Ürün yelpazesi geliştirilmesi, PES Kolon, Lashing sistemleri geliştirme	Demo üretimler, yeni fabrika yatırımı, makine parkuru, sertifikasyonların alınması
Sosyal Sürdürülebilirlik: Müşteri Memnuniyeti	Yurt dışı üretim tesisinin kapasitesinin artırılması	PE film üretimine geçiş ve üretim bant sayılarının artırılması
Ekonomik Sürdürülebilirlik: İnovasyon ve Dijitalleşme Uygulamalarının Desteklenmesi	Tam Otomasyon: Tüm üretim proseslerinin otomasyonu	Her proses modülünün montajının tamamlanarak tam otomasyon hattının seri üretime sokulması
Ekonomik Sürdürülebilirlik: İnovasyon ve Dijitalleşme Uygulamalarının Desteklenmesi	Dijitalleşmenin artırılması	Yazılım desteklerinin sağlanması



ATLAS DUNNAGE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PLANI

Doküman No	
Yayın Tarihi	
Revizyon No	
Rev. Tarihi	
Güncelleme	

Sonuç, Hedefler, Politikalar ve Performans Göstergeleri

Sonuç

ATLAS Dunnage olarak, doğru kaynak planlaması ve geri kazanım oranlarının artırılması ile ilgili çalışmaları sürdürmekteyiz. Üretimden kaynaklanan fire atıklarımızı rejenere tesisimizde geri dönüştürerek tekrar ham madde kaynağında belirli oranlarda kullanılmaktayız. Geri kazanılmış ham madde oranının, üretilen ürün içerisinde daha fazla kullanılabilirliğinin artırılması ile ilgili İnovasyon ve Ar-Ge çalışmalarını, kalitemiz çerçevesinde destekliyoruz. Böylece etkilerimizi en aza indirmeyi hedefliyoruz.

Enerji girdilerinde, temiz enerji kaynaklarının sağlanması yönündeki isteklerimizin hayat bulması için çaba sarf ediyoruz. Enerji etüt çalışmaları, yatırım çalışmaları kapsamında temiz enerjiye geçişi hedefliyoruz ve çalışmalarımızı bu yönde yoğunlaştırıyoruz.

İzleme çalışmalarının genişletilerek, karbon ayak izi çalışmalarını dahil edip, performansların izlenerek sürekli geliştirilmesi yönünde çalışmalar yapmayı destekliyoruz. Böylece, faaliyetimizden kaynaklı karbon ayak izimizi azaltmayı hedefliyoruz.

Değişen dünyadaki ilgili iç ve dış yasal düzenlemelere tam uyum sağlamak, ATLAS Dunnage iş yapış modelinin vazgeçilmez parçalarından biridir.

Hedefler

- 1 Müşteri Memnuniyeti
- 2 Temiz Enerji Yatırımları
- 3 Yeniden Kullanım, Geri dönüşüm
- 4 Yeni Teknolojiler ve Otomasyon
- 5 Pazara Yakın Üretim Tesisleri

Belirlenen hedeflere ulaşmak için iş modelimiz içinde geliştirilen politikalar aşağıdaki gibidir.



ATLAS DUNNAGE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PLANI

Doküman No	
Yayın Tarihi	
Revizyon No	
Rev. Tarihi	
Güncelleme	

Politikalar

- 1 Kaynak Planlaması Yapılması, Mevcut Kaynakların Verimli Kullanılması, Etkilerin En Aza İndirilmesi
- 2 Temiz Enerji Kullanımının Yaygınlaştırılması
- 3 Performansların Sürekli İyileştirilmesi, Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi
- 4 Atıkların Kaynağında Azaltılması, Yeniden Kullanımı ve Geri Dönüşümünün Desteklenmesi
- 5 Paydaş ve İlgili Tarafları Bilinçlendirme Çalışmaları ve Farkındalığın Artırılması
- 5 Yasal Gerekliliklere Tam Uyumun Takibi
- 6 Teknolojiyi Yakından Takip Etmek, İnovasyon Projelerine Yatırım Yapmak
- 7 Sıfır İş Kazası ve Sıfır Meslek Hastalığı Yaklaşımı
- 8 İç ve Dış Paydaşlarda Memnuniyetin Artırılması
- 9 Temiz ve Düzenli Çalışma Ortamı Sağlanması



ATLAS DUNNAGE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PLANI

Doküman No	
Yayın Tarihi	
Revizyon No	
Rev. Tarihi	
Güncelleme	

Performans Göstergeleri

Sürdürülebilirlik Raporu Yayınlanması

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023 Gerçekleşen	2024	2025
Sürdürülebilirlik Raporu Yayınlanması	Rapor Yayını	1		

Gösterge Açıklaması: ATLAS Dunnage olarak şirketin yayınladığı yıllık sürdürülebilirlik raporu

Hesaplama Yöntemi: Yıllık yayınlanma sayısı

Veri Kaynağı: ATLAS Dunnage Yönetimi – Oluşturulan Sürdürülebilirlik Raporu

Sorumlu: ATLAS Dunnage Sürdürülebilirlik Komisyonu – ATLAS Üst Yönetimi

Karbon Ayak İzi

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021 Gerçekleşen	2022 Gerçekleşen	2023 Gerçekleşen	2024 Hedefi
Karbon Miktarı	Ton e-CO ₂	2929,29	3308,16	2514,10	

Gösterge Açıklaması: Faaliyetten kaynaklanan sera gazlarının eşdeğer ton karbondioksit cinsinden gösterilmesidir.

Hesaplama Yöntemi: Sera gazı emisyon hesapları, ISO 14064-1 standardına göre hesaplanır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları üzerinden gidilir.

Veri Kaynağı: Tüm birimler istenen verileri sağlar

Sorumlu: Tüm birimler ve ayrıca SEÇ El kitabında çevre yönetiminde ve karbon ayak izi bölümlerinde sorumluluklar belirtilmiştir.

Eğitim Kayıtları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021 Gerçekleşen	2022 Gerçekleşen	2023 Gerçekleşen	2024
Çalışanlara verilen eğitim saatleri	İnsan x saat	7577	6680	7103	

Gösterge Açıklaması: Çalışanlara verilen teknik, isg, çevre eğitimi vb. eğitimlerin kayıtlarıdır.

Hesaplama Yöntemi: Çalışanlara verilen eğitimlerin toplam insan x saat üzerinden hesabıdır.

Veri Kaynağı: Eğitim kayıtları, eğitim katılım formları

Sorumlu: SEÇ, Birim Amirleri, İnsan Kaynakları



ATLAS DUNNAGE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PLANI

Doküman No

Yayın Tarihi

Revizyon No

Rev. Tarihi

Güncelleme

Kaza Sayıları ve Oranları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022 Gerçekleşen	2023 Gerçekleşen	2024 Hedefi
Kaza Sıklık Oranı	Oran	41,9	33,24	
Kaza Ağırlık Oranı	Oran	3,29	2,51	

Gösterge Açıklaması: Faaliyette gerçekleşen kaza sayılarının çalışma saatine oranı

Hesaplama Yöntemi: Kaza sıklık oranı için 1.000.000 normalize değeri için gerçekleşen kaza sıklığı oranı, kaza ağırlık oranı için 1.000 normalize değeri için gerçekleşen kayıp gün oranı

Veri Kaynağı: Kaza – olay raporları, kaza bildirimleri

Sorumlu: Tüm birimler

Yasal ve Diğer Gereklilikler Listesi – Kontrolü

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2022 Gerçekleşen	2023 Hedefi
İSG Yasal Gereklilikler Konusu	Uygunluk %	% 100	% 100
Çevre Yasal Gereklilikler Konusu	Uygunluk %	% 100	% 100

Gösterge Açıklaması: Yasal ve Diğer Gereklilikler listesine tam uyum

Hesaplama Yöntemi: Yasal ve Diğer Gereklilikler listesinde tamamlanmamış aksiyon sayısı

Veri Kaynağı: Yasal ve Diğer Gereklilikler Listesi

Sorumlu: Tüm Birimler



ATLAS DUNNAGE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PLANI

Doküman No

Yayın Tarihi

Revizyon No

Rev. Tarihi

Güncelleme

Fire Geri Kazanım Miktarları

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020 Gerçekleşen	2021 Gerçekleşen	2022 Gerçekleşen	2023 Gerçekleşen	2024 Gerçekleşen
Fire Geri Kazanım Miktarları	Kg	200.016	289.451	451.330	362.961	

Gösterge Açıklaması: Gösterge yılı içerisinde faaliyetten kaynaklanan fire atıklarının geri kazanım (rejenera) tesisinde granül hale getirilerek geri kazanılan miktarı kg olarak ifade eder.

Hesaplama Yöntemi: Yıl içerisindeki rejenera tesisine gelen ve geri kazanım ile üretilen granül miktarının toplam kg miktarıdır.

Veri Kaynağı: Üretim Müdürlüğü

Sorumlu: Üretim Müdürlüğü

GES Yatırımı – Üretilen Elektrik Miktarı ve Kullanılan Enerjiyi Karşılama Oranı

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023 Gerçekleşen	2024 Gerçekleşen
Kullanılan Enerjiyi GES'ten Karşılama Oranı	%	%25 (1.560.416 kWh)	

Gösterge Açıklaması: Kullanılan elektrik enerjisi miktarının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılama oranı

Hesaplama Yöntemi: Yenilenebilir enerji kaynağının, Yıllık enerji kullanımı toplamındaki payı

Veri Kaynağı: GES'ten alınan sayaç verileri

Sorumlu: Teknik Müdürlük, Elektrik Birimi, Finans



ATLAS DUNNAGE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PLANI

Doküman No

Yayın Tarihi

Revizyon No

Rev. Tarihi

Güncelleme

Enerji Verimliliği

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2023 Gerçekleşen	2024 Gerçekleşen	2025 Gerçekleşen	2026 Gerçekleşen
Isı Geri Kazanım Miktarı	kW – Isıl Enerji	Proje – Fikir			

Gösterge Açıklaması: Üretilen ısı enerjinin (lashing fixasyon prosesinde) yeniden kullanımı yoluyla enerji sarfiyatının düşürülmesi (aynı ünite)

Hesaplama Yöntemi: Kullanılan enerji miktarındaki değişim oranı

Veri Kaynağı: Elektrik sayaç verileri

Sorumlu: Fabrika Müdürü, Üretim Müdürü, Teknik Müdürlük

Geri Dönüştürülebilir Atıklar

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020 Gerçekleşen	2021 Gerçekleşen	2022 Gerçekleşen	2023 Gerçekleşen	2030 Hedefi
Geri Dönüştürülebilir Plastik Ambalaj Atık Miktarı	kg	20825	9290	17030	23890	
Geri Dönüştürülebilir Kâğıt – Karton Atık Miktarı	kg	29200	21680	26610	23290	

Gösterge Açıklaması: Kâğıt, Karton, Plastik, Elektronik Atık, Pil gibi geri kazanımı mümkün atıkların geri dönüşüme gönderilmesi

Hesaplama Yöntemi: Geri dönüşüme gönderilen atıkların toplam miktarı

Veri Kaynağı: Kantar fişi, kapı çıkışları, irsaliye,

Sorumlu: Üretim Müdürlüğü, SEÇ